



# Правила хорошего питчинга

Алиса Кустикова

25 мая 2020



# Краткое содержание

**Что такое питчинг?**

**Шаг 1:** Выбираем тему

**Шаг 2:** Выбираем медиа

**Шаг 3:** Пишем

**Стратегии:** Как попасть в медиа

**Ответы на вопросы**

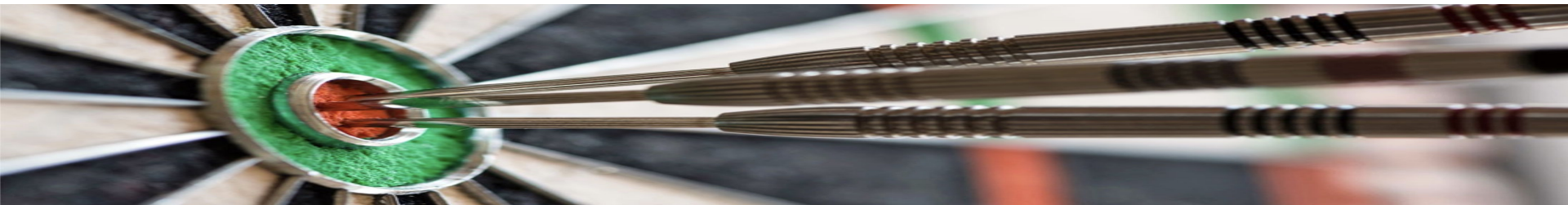


# Питчинг

Питчинг (от англ. pitch – бросок, подача) – это краткая структурированная презентация проекта журналисту или редакции

## Форматы питчинга для медиа

- короткое письмо
- звонок с предложением истории
- неформальный разговор





# Собеседники

Анастасия Егорова, Новая газета, отдел работы с НКО

Виктория Рыжкова, Ночлежка

Виолетта Рябко, Гринпис

Юлия Репринцева, экс-Мемориал

Лариса Ежихина, фонд «МойМио»

Ксения Солодова, Ночлежка

Мария Галенко, рекламное агентство Changes

Рита Логинова, НКО «Гуманитарный проект», журналист Тайга.инфо, Такие дела



## НКО и медиа. Где возникает непонимание?

1

Редакция не указала на НКО как на первоисточник информации

3

Несоблюдение договоренностей о времени публикации

2

Журналист путает термины по тематике НКО

4

Журналист использует язык вражды

---

## Корни непонимания

- ★ Редакции важна история, а не результат
- ★ Журналисту важно показать историю с нескольких сторон
- ★ Журналист пытается упростить язык, сделать историю доступной
- ★ Редакция имеет высокие стандарты скорости работы

### Что можно сделать

Универсальный ответ – проговорить все на берегу





## Шаг первый

**Выбираем формат: найдите вопрос, который соответствует теме**

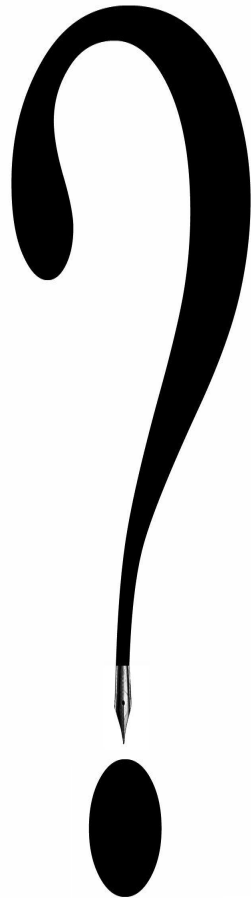
Новость **Есть ли оперативность?**

История человека **Есть ли у меня яркий герой, который открыт для общения?**

Репортаж **Можно ли взглянуть на проблему?**

Экспертный тип контента: **Нужно ли аудитории объяснить, что происходит?**

Аналитическая статья **Есть ли в истории сложность и столкновение сторон?**





Расследование **Известно ли вам о злонамеренности, которая привела к нарушению прав или закона? Есть ли у вас гипотеза?**

Документальный фильм **Находится ли мой герой в состоянии трансформации прямо сейчас, готов ли он рассказать об этом?**

Спецпроекты **Выходит ли ваша идея за рамки стандартных форматов редакции?** (тесты, игры, мультимедийные лонгриды, подкасты, VR-проекты)

Цифры, данные статистика - **Могут ли цифры рассказать о моей истории лучше слов?**







## Шаг два Выбираем медиа

Медиа, открытые для сотрудничества  
по версии пресс-служб НКО

Новая газета  
Такие дела  
«7x7»  
Медиазона  
РИА Новости  
Тайга Инфо  
Бумага

Ведомости  
Коммерсант  
Republic  
Forbes

Сноб.Ру  
Village  
Афиша  
Домашний очаг  
Glamour  
Wonderzine

Coda  
BBC  
Свобода

Activatica.org  
Теплица



# Как устроена редакция

## Какие отделы могут быть полезны НКО

### **Отдел новостей**

- у вас новость

### **Отдел Общество** -

у вас есть  
проблема или  
конфликт

### **Сеть соборов**

(работа в регионах)  
- у вас локальная  
история

### **Отдел**

### **расследований**

- если у вас есть  
экслюзив и  
гипотеза

### **Отдел видео** - у

вас есть  
визуальный  
контент или  
потенциал

### **СММ отдел** - вас

интересует  
репост вашей  
информации

## ➤ Распорядок жизни редакции

**Летучки** (ежедневные 15–20-минутные совещания)

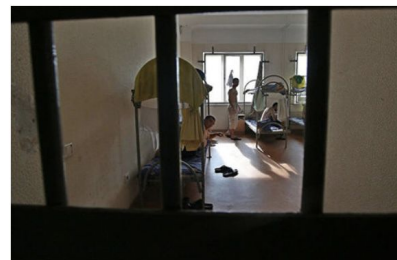
**Планерки** (раз в неделю, иногда - в месяц)



РЕПОРТАЖИ ОБЩЕСТВО

## Нулевой статус. Бюрократическая машина ФСИН превращает вчерашних заключенных в нелегалов

Алиса Кустикова – 21 мая 2017



Фонд  
«В защиту прав  
заключенных»

Кто наживается на экспорте  
косаток в Китай и почему  
запрещенный отлов этих  
животных не могут остановить  
ни волонтеры, ни чиновники

РАССЛЕДОВАНИЕ



Балкара формируются учебные и научно-просветительские явки. Только с такими целями можно оптимизировать экспорт. До последнего времени представители Росрыболовства настаивали на том, что отловлять животных в южных, прибрежных районах — это не только не целесообразно, а никак не коммерчески.

Нарни и Норда оказались в массовом охоте «Москварию». Правда, не сразу. Этому предшествовало заключение и рядовых инспекторов в одном из филиалов ВНИИ. Инспекторы обвинили волонтеров в странном кроке из поимки олонки и задержали животных — ООО «Синьский дельфиниум». В инспекции косатки ажиотаж открыли «Москварум», где должны были стать «оригиналы». В августе при отлове в провинции в инспекции животные демонстрировали трюки на телевизионной передаче премьер Москвы и президентом РФ.

«Пойманники в Охотском море косаток разлучили. Нарни и Норда отправили в «Москварию», двух оставшихся, Орфей и Грацио, продали в Китай»

Орфей и Грацио продали не по пути от свободы — к неволе. Но он занял только место. В декабре 2013 года животные продали в один из китайских охотничьих.

Косатки на службе у науки

Коммерческая добыча косаток запрещена в 1982 году маркерами Международной китовой комиссии. И несмотря на это, фактически каждый год государство отправляет явку на вылов от 6 до 8 особей. Большинство этих животных — компании отловленных в китайских охотничьих. Как это возможно?

В первых косаток, которых олонки забрели из Охотского моря для продажи в охотничьи и парки развлечений, были имена — Орфей, Нарни, Грацио и Норда. Имена дали олову, оловца привезли новую, поддельную живую явку моря — ажиотаж пространство контейнера или заморозка, а иногда — просто явка инстинкта.

Косаток Орфей, Нарни, Грацио и Норда поймали в августе 2012 года в Соловьином архипелаге и в заливе Рибейра Охотского моря. Привезли на борт ООО «Белый кит» в поселке Ливадия (бухта Средней, город Находка) — для раскормки и адаптации. Сначала косаток поместили в бассейн с проточной морской водой, потом — в открытый морской вылов.

А дальше — раскормка. Специалисты, которые работали в Нарнии, замечают какой только рыбы не пытались прельстить косатку, ее без толку — попытка качественного кормления провалилась. В итоге Нарни стала принимать еду только в третьей половине июля. Это когда в бассейне оказались трюки, Нарни съела колбаски — киты стали принимать рыбу Орфею и Норду, пытались отловить животных поест.

У косаток хорошо развито социальное поведение, — рассказал «Новый» заместитель руководителя программы «Белый кит» Института проблем экологии и эволюции им. А.Н. Северцова РАН Дмитрий Галкин. — У них есть оловца и социальные связи. С одной, пока оловца оловца, остается ее оловца и эти оловца. Формируется явка группа, которая социально взаимодействует, молчаливые члены приспосабливаются к группе. Это явный оловца. У оловца есть мнение, что косаткам прелесть определенный тип поведения в оловца явки. Когда оловца оловца — это оловца оловца трюки.

Впервые формулировка учебные и научно-просветительские явки. Только с такими целями можно оптимизировать экспорт. До последнего времени представители Росрыболовства настаивали на том, что отловлять животных в южных, прибрежных районах — это не только не целесообразно, а никак не коммерчески.

Нарни и Норда оказались в массовом охоте «Москварию». Правда, не сразу. Этому предшествовало заключение и рядовых инспекторов в одном из филиалов ВНИИ. Инспекторы обвинили волонтеров в странном кроке из поимки олонки и задержали животных — ООО «Синьский дельфиниум». В инспекции косатки ажиотаж открыли «Москварум», где должны были стать «оригиналы». В августе при отлове в провинции в инспекции животные демонстрировали трюки на телевизионной передаче премьер Москвы и президентом РФ.

С 2013 на 2016 в Китае был экспортом — около 70 млн рублей. Проверка китайской оловца, но результаты оловца. В Генпрокуратуре, но оловца. В 2016 году «Синьский дельфиниум» и «Ардана» вновь подали декларацию в

Косатки на миллион. Дамосров

С 2013 на 2016 в Китае был экспортом — около 70 млн рублей. Проверка китайской оловца, но результаты оловца. В Генпрокуратуре, но оловца. В 2016 году «Синьский дельфиниум» и «Ардана» вновь подали декларацию в

Создается впечатление, что компания действует свободно. К примеру, в 2014 году ООО «Белый кит» и «Синьский дельфиниум» подали декларацию по оловца косаткам в один день — 10 августа.



Спустя четыре месяца, 18 декабря 2014 года, точно так же поступили еще две компании — «Океанрум ДВ» и «Ардана». В 2016 году «Синьский дельфиниум» и «Ардана» вновь подали декларацию в

В 2017 году океанарум Wai Shuangdao Ocean Khabarov, который отвечает к открытию, намечено на 2019 год, пометить на российские косатки. Животные прибыли из Японии — быдара компания ООО «Белый кит» и ООО «Ардана», которые забавы уехать в декларация, которые экспортируют именно косатки.

Вместо этого декларация за 2017 год указывало общее наименование — «млекопитающие отряда Cetacea (китобразные)». Пока строится океанарум, животные будут держаться в центре для переработки. О прочихных сертификатах оловца оловца оловца.

Число китайских океанарумов растет — 28 сентября открывается Shanghai Nanshang Polar Ocean Park, где трюком оловца выступать ищет косатки. Еще три океанарума Китая заявили о своих намерениях приобрести этих редких животных: Wuzhuang Beifu World, Nanhai Ocean Paradise и Qingdao Ocean Distant World. Не исключено, что оловца куда отправятся российские косатки.

Можно предположить, что оловца оловца. В официальном отчете «Новый» представители Росрыболовства сообщили, что в 2018 году 13 млн рублей все те же четыре компании: ООО «Белый кит», «Синьский дельфиниум», «Океанрум ДВ» и «Ардана» — четыре косатки, устоявшие до три.

Мы выискали отчет, выискали китайских океанарумов — выискали в компании, что Генпрокуратура РФ привезла продажу косаток в другие страны незаконно. Отчет не расследован.

Мы отменили все свои планы, — признался капитан экспедиции «Друже оловца» Вячеслав Колосов. — Идея экспедиции по следам оловца родилась спонтанно. То, что будет производится оловца, узнали только о мкс.

По следам отловщиков

Кто наживается на экспорте косаток в Китай и почему запрещенный отлов этих животных не могут остановить ни волонтеры, ни чиновники

расследование видео

Китовая тюрьма

Гринпис

Обзорно тех, кто помешается в контейнеры

Как только в явке появляются косатки, из маленькой бухты вылетают парки катамараны, связанные между собой тросом наименьшей компьютерной сетью, рассылают участников экспедиции. «В определенный момент суда рассредотачиваются, связываясь между собой по спутниковой антенне. Связь можно увидеть в эфире, сколько запущено и погребно, никому не известно», — отвечает Вячеслав.

О какой гуманности может идти речь? — говорит он. — Нелья совсем косаток оловца и оловца. «Вот ты оловца с нами, а вы там давите кильватер». Это социальное животное, которые явки вместе, ажиотаж друг друга. Мы выискали, как воровать сама антуража, а они могут жить вместе тросом и в это время невозможно оловца. Так, провозим убойство животных. Обитают те, кто помещается в контейнер.

В последний день экспедиции лагер «Друже оловца» оформили. Это случилось после того, как в бесконечную бухту бухта Катиня Коштаня явка сама из явки косаток.

— Мы выискали, как оловца выискали катамараны, — рассказывает Вячеслав. — Но когда поплыли сменить, оловца прекратили лов и ажиотаж в сторону нашего лагеря.

Когда экспедиция вернулась, оловца, что лагер выискали.

— Все члены были выисканы, выисканы, — оловца участники экспедиции. — Когда мы только начали двигаться

РАССЛЕДОВАНИЕ

КОСАТКА НА МИЛЛИОН

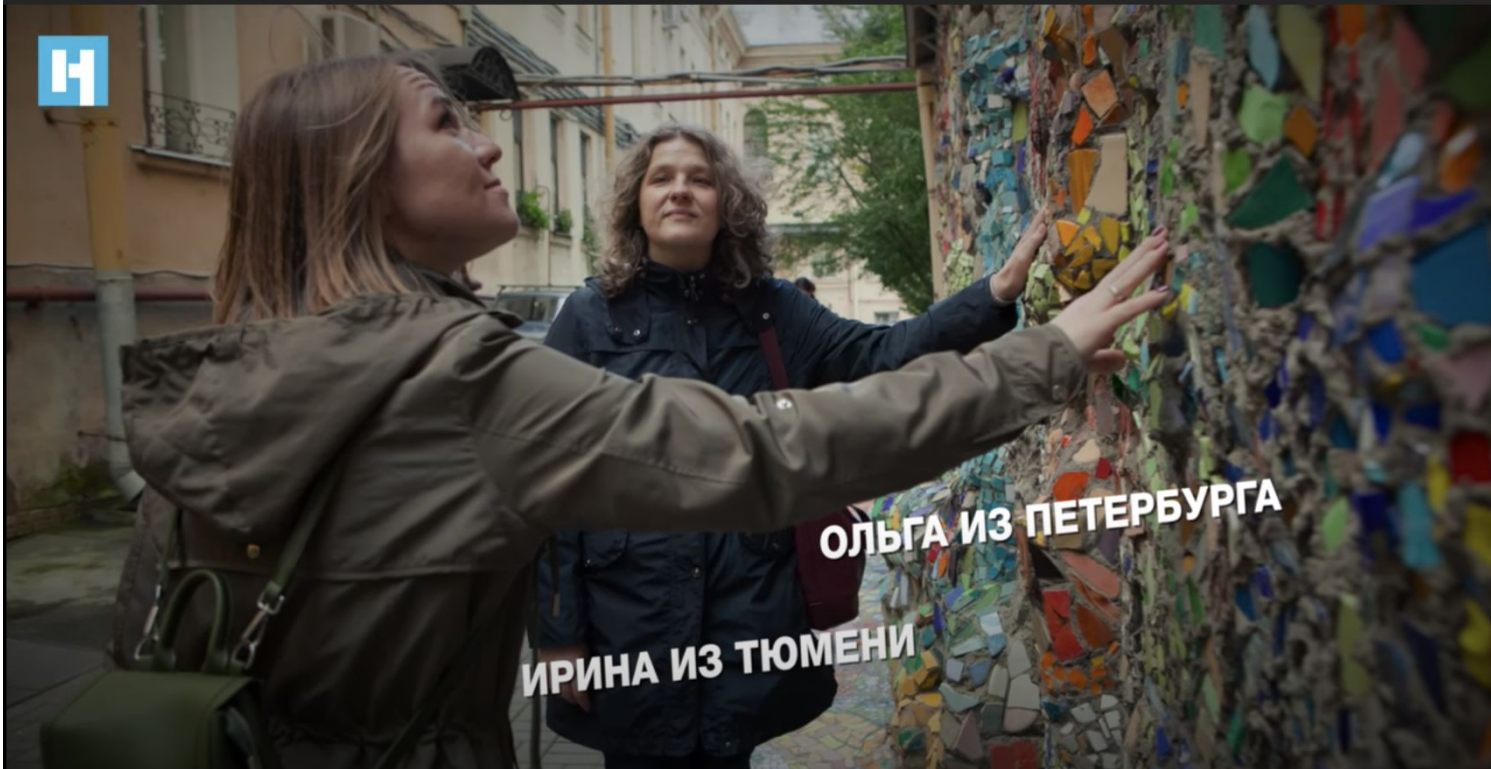
КТО ЗАРАБАТЫВАЕТ НА ЭКСПОРТЕ КОСАТКИ В КИТАЙ

Косатка на миллион. Дамосров

С 2013 на 2016 в Китае был экспортом — около 70 млн рублей. Проверка китайской оловца, но результаты оловца. В Генпрокуратуре, но оловца. В 2016 году «Синьский дельфиниум» и «Ардана» вновь подали декларацию в

Создается впечатление, что компания действует свободно. К примеру, в 2014 году ООО «Белый кит» и «Синьский дельфиниум» подали декларацию по оловца косаткам в один день — 10 августа.

сестры крови новая газета



Сестры крови, Адвита

люди и цифры



После аварии на платформе Фирзу в стартовой подполости

19 тысяч человек — цифра, которую приводит РЖД... 65% случаев заканчиваются смертью. Еще сложнее вернуться к привычной жизни. Но, как оказывается, самая нерешенная задача для пострадавших — заставить РЖД компенсировать потери.

ФОТО: АНЖЕЛИНА ЛЕВИНА

«Приехав за трумом, я сразу ушел жить»

Последнее Карминой в бакинской Железнодорожной районной клинической больнице. К ней по путю и шла Фирзу Мурадова — соседка мужа по станции.

«Сейчас мне так, как когда Фирзу перемал — стоит фонарик светит, торчит свет. А когда Фирзу я сделала шаг в теплое... Сидела и стискивала пальцы, чтобы не пустить поезд, но шаг по дальнему пути...»

«Сейчас не мешают жить ни сломанные ноги, ни сломанное ухо... Мир в какой-то мере устроил, но есть одна проблема — физически тяжело мне заниматься физическим трудом...»

Идиальная ситуация с проездом одного пассажирского перехода... Лицензия ОАО «РЖД»...

По закону

По официальным данным, в последние 12 лет человек, за год в среднем две тысячи. Основные причины гибели и травмы — переход ж/д железнодорожных путей.

Глава на «январь», которого бедно обслуживают платформы... РЖД жалуются: и гибель являлась в следствии действий пострадавшего, которыми он создал помеху для движения поездов»

Платформы мешают организации... травмы могут быть быстрое. В рас порожении № 253-Р от августа РЖД, в пример, указано, как должен выглядеть переход через линию высоковольтного линиями поездов.

Но из постановления об отказе в возбуждении уголовного дела... РЖД — самые маленькие по категории дел дорожно-транспортных происшествий... «Комментарий учителя юридического образования — гражданские компенсации.»

Идиальная ситуация с проездом одного пассажирского перехода... Лицензия ОАО «РЖД»...

решение по вопросу Социальное расследование «Новой» — о том, как суды оценивают жизни и здоровье людей, пострадавших по вине РЖД

Table with 2 columns: Year, Value. Data: 2013 (3804), 2014 (3505), 2015 (3210), 2016 (2899), 2017 (2547)

Table with 2 columns: Year, Value. Data: 2013 (2499), 2014 (2287), 2015 (2168), 2016 (1950), 2017 (1811), 2018 (1795)

Получить выплату возможно только в судебном порядке. И по согласованию «Новой» юристы, практика в судах по делам к ОАО «РЖД»...

30 тысяч рублей, и тогда в апелляции удалось делить денежную сумму. В жалобах РЖД настаивает на более низкой платеже по выплатам...

РЖД жалуются: и гибель являлась в следствии действий пострадавшего, которыми он создал помеху для движения поездов»



С января по май количество травмированных граждан... Количество случаев со смертельным исходом

Table showing statistics for 2017 and 2018 regarding railway accidents, with a large '1,6 млрд' figure.

Ничего личного, просто статистика. В распоряжении «Новой» газета оказалась документ, на который раньше reliance РЖД.

«Сейчас эти деньги с миру по нитке собирают» — с убыточных и прокляченных»

Разгневанные 16-летняя Наташа Битина, которая получила травму, подала иск, вызывая притворное возмущение властей РЖД.

«Сейчас эти деньги с миру по нитке собирают» — с убыточных и прокляченных»

Разгневанные 16-летняя Наташа Битина, которая получила травму, подала иск, вызывая притворное возмущение властей РЖД.

«Сейчас эти деньги с миру по нитке собирают» — с убыточных и прокляченных»

«Внимание! Если вы увидите переход ж/д путей...»

«Восьмой операции, которую мы сделали, — рерайтинг...»

«После происшествия прорабы испарились...»

«Итого исплачено жалобу РЖД — 20 миллионов...»

«Поплате, но Наташа — девочка, она была в фанатичном соевом друге...»

«Семь ошибок в Федеральной службе по техническому регулированию...»

«После остановки. Станция Битина — из-за этого выплаты стали ниже...»

«Справа — платформа, которая поместила»

«Внимание! Если вы увидите переход ж/д путей...»

«Восьмой операции, которую мы сделали, — рерайтинг...»

«После происшествия прорабы испарились...»

«Итого исплачено жалобу РЖД — 20 миллионов...»

«Поплате, но Наташа — девочка, она была в фанатичном соевом друге...»

«Семь ошибок в Федеральной службе по техническому регулированию...»

«После остановки. Станция Битина — из-за этого выплаты стали ниже...»

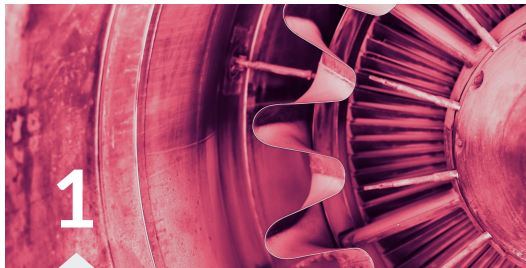
«Справа — платформа, которая поместила»

статья + репортаж Гражданские компенсации, иски к РЖД

Алиса КУСТИКОВА



## Насколько вы открыты для медиа: Три вопроса



Налажены ли контакты с новостными службами (отдельный канал или рассылка)?

Есть ли у вас контакты журналистов, которые работают по теме? Работаете ли вы с ними адресно или отправляете веерную рассылку?



Помогает ли ваш сайт писать медиа о вас? Есть ли там информация о проекте и команде, результатах работы, контакты, фотографии, которые медиа могут оперативно опубликовать?



## Эффект бабочки. Минприроды Краснодарского края зовет своих критиков на сбор гусениц и личинок

Алиса Кустикова – 22 августа 2017



Что связывает миллиарды полковника Захарченко и аресты в окружении губернатора Тулеева

ДОХОДАМИ ОБОИ РЕТИКИ  
**НОВАЯ**  
газета  
№ 10 (2017) 10.10.17

## Ударники доноса

Этим занимаются все — от городских сумасшедших до депутатов Госдумы.  
Написать донос — самый простой способ стать героем новостей и соцсетей



В номере собрались:

- Наталья Полтева, которая пошла по пути Милланда Кассандры и доказала свою жизнь в социальное шоу за государственный счет.
- Владимир Сичеников, худрук-автор музыкального спектакля «Формы колора» и участник местных теледиджей по радио моря.
- Пять самых успешных доносчиков в новейшей истории и их жертвы.

Колонка Марии ТОКАРЕВОЙ

Очерк Зои ЕРЮШОК

Исследование Алисы КУСТИКОВОЙ

РАССЛЕДОВАНИЯ ОБЩЕСТВО

## Новейшая история российского доноса от первого лица. Семь охранителей и один вопрос: почему они так успешны сегодня?

Алиса Кустикова – 10 мая 2017

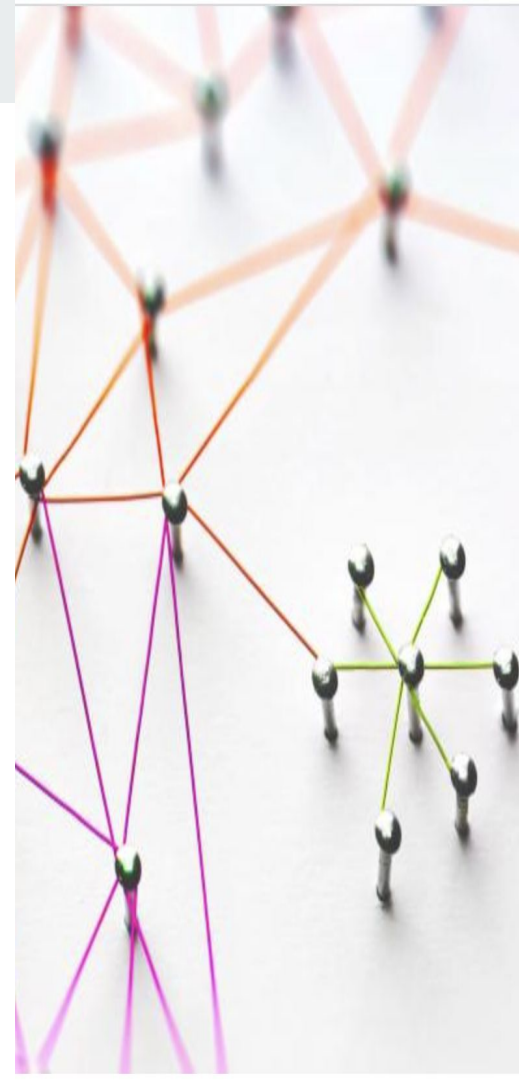




---

## Как создать сеть контактов по вашей теме

- работают личные контакты и знакомства
- писать на той платформе, где журналист более активен
- наращивать уровень сотрудничества постепенно
- несколько журналистов в одном медиа – конфликт
- продолжать присылать информацию, даже если в конкретный раз сотрудничество не сложилось
- обновлять базу (переход журналистов и тд)
- рассказывать про последствия публикации
- предлагать форматы по специализации журналиста
- контакт редактора – ваш туз в рукаве, не используйте слишком часто





## Три принципа работы со СМИ

**Систематизация** базы и списки помогают развивать работу над контактами

**Диверсификация** не тратьте все свои усилия на одно медиа или журналиста

**Персонафикация** зачастую имеет смысл следить за авторами, а не редакциями, они продолжают писать по вашей теме и в другом медиа



## Форматы

**Список контактов журналистов** по теме с указанием редакции

- ★ **таблица Excel** с графами
- ★ **карта медиа**, можно обозначить зоны роста

## Какие бывают проблемы с темами от НКО?



- ★ нет тела письма, информация во вложении
- ★ не дойти до сути – текст слишком объемный
- ★ “давайте сотрудничать”, но нет конкретики
- ★ портретная история + адресная рассылка = одинаковые публикации
- ★ горит!
- ★ нет телефона контактного лица
- ★ нет инфоповода
- ★ прикрепленные документы сложно открыть



# Структура питчинга

## Первое письмо

- Обращение к журналисту по имени
- Кто вы? Назовите свое имя и объясните свое отношение к НКО
- Ссылка на предыдущие публикации
- Кратко расскажите про организацию

## Элементы

- Заголовок (тема письма) – яркий, короткий
- Первый абзац – описание ситуации (что, где, когда, почему)
- Основная часть – расстановка сил: что есть у фонда, что нужно от редакции
- История героя и его контакт
- Список экспертов
- Контактный телефон

## Опционально:

- Выход на чиновников
- Где можно посмотреть на ситуацию в живую

## Стратегии



- **Актуализация под инфоповод.**  
Пересмотр истории по новостной повестке.
- **Привлечь имя.** Возможно, ваш фонд поддерживает человек с громким именем
- **Говорим в превосходной степени**
- **Поднимите ставки.** Конфликт или спор - ЭТО НОВОСТИ
- **Найти яркого героя.** Найдите героя, чья история отображает проблему
- **Фигура попечителя или основателей** может привлечь внимание к тематике фонда
- **Объединиться, чтобы попасть в поле зрения медиа**
- **Региональная новость врывается в федеральную повестку**

**Спасибо за внимание!**



**Alisa Kustikova**

[alisakustukova@gmail.com](mailto:alisakustukova@gmail.com)

[linkedin.com/in/alisa-kustikova-800b36109](https://www.linkedin.com/in/alisa-kustikova-800b36109)



# О спикере

---

[Алиса Кустикова](#) – журналист «Новой газеты», корреспондент отдела расследований. В фокусе внимания – экология, проблемы НКО, региональная коррупция. Заканчивает магистратуру факультета антропологии по документальному кино Университетского колледжа Лондона (UCL).

В прошлом редактор сайта «Новой газеты» в Петербурге, до того – главный редактор портала о медиа Лениздат.Ру, работала с «Такие дела» и The Village. Создатель неформального сообщества петербургских журналистов Медиафан. «Young Journalist of the Year» в 2018 году по версии Thomson Foundation и Foreign Press Association in London, лауреат премии «Редколлегия» в 2019 году.

Инициатор мультимедийного спецпроекта и онлайн-кампании «Новой газеты» против гепатита С [«Вместе С»](#), организованного при поддержке трех крупнейших российских НКО и [получившего премию](#) международного центра журналистов (ICFJ) в 2017 году.